



Чадов Андрей

Мужчина, 39 лет, родился 18 мая 1982

+7 (926) 2962694 — предпочитаемый способ связи

andy_chad@mail.ru

Другой сайт:

<https://drive.google.com/file/d/1WARvuuDjaBZHI3F8wqEn3DibpaDfIDtv/view?usp=sharing>

Проживает: Москва

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Готов к переезду, готов к командировкам

Желаемая должность и зарплата

Руководитель проектов (12+ лет опыта, 30+ проектов, \$270+ млн суммарный бюджет), PMP

Специализации:

- Другое
- Руководитель проектов

Занятость: проектная работа, частичная занятость

График работы: удаленная работа, гибкий график, полный день

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

Опыт работы — 15 лет 11 месяцев

Март 2016 — Май 2021

5 лет 3 месяца

ЭнергоТехСервис - лидирующая энергетическая компания, сервис-партнер INNIO, GE

Москва, tmenergo.ru

ЖКХ

- Энергоснабжение

Промышленное оборудование, техника, станки и комплектующие

- Оборудование и станки для добывающей, энергетической, нефтегазовой и химической отрасли (производство)

Строительство, недвижимость, эксплуатация, проектирование

- Строительство энергетическое
- Строительство объектов нефтегазовой отрасли

Энергетика

- Альтернативная энергетика: гео-, ветро-, солнце-, био- (генерация электроэнергии)

Руководитель группы реализации проектов, PMP

► О компании: Основное направление деятельности - энергообеспечение объектов с использованием газопоршневых, газотурбинных, дизельных электростанций и "зеленой энергетики". Численность - до 1000 сотрудников.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

1. 12+ лет опыта управления инжиниринговыми проектами, разработкой новых продуктов, проектами строительства в электроэнергетике.

- Бюджеты проектов от 60 млн. до 11,5 млрд руб.
- 18 реализованных крупных проектов в компании;
- В активном портфеле одновременно до 7 проектов;
- Проекты в малой энергетике на базе оборудования GE / INNIO (Waukesha, Jenbacher).

2. Организация работ и работа с проектными командами.

- Успешное решение технических и организационных вопросов с подразделениями внутри

компании, с клиентами и подрядчиками (сроки, бюджеты и качество в соответствии с требуемыми метриками или лучше).

- Работа с большими (до 60 сотрудников) и малыми (2-3 сотрудника) проектными командами.
- Функциональное прямое управление ключевыми сотрудниками для реализации проектов – до 5 человек.

3. Планирование, организация и контроль работ в проектах. Инициация и согласование изменений в проектах. Управление рисками.

4. Системный подход к управлению проектами и программами. Сертификат PMP (Project Management Professional)

5. Опыт оптимизации в проектах:

- сроков;
- бюджета;
- качества;

6. Переговоры с иностранными поставщиками (Австрия, США, Канада);

7. Профессиональный английский на уровне Upper Intermediate;

ДОСТИЖЕНИЯ

- Реализовал 18 проектов, в том числе 3 программы с общим бюджетом 18,5 млрд рублей;
- Реализовал ключевой первый проект с продукцией General Electric, что послужило основанием для дилерства;
- Подключился к кризисному проекту и вывел отношения с заказчиком из конфликта (экономия бюджета - 230 млн рублей);
- Выстроил отношения с ключевым заказчиком, который впоследствии законтрактовался на 3,5 млрд рублей;
- Реализовал самую масштабную программу в истории компании с общим бюджетом 12,9 млрд рублей, обеспечив преимущество на объекте до 2039 года;
- В катастрофически короткие сроки реализовал проект строительства и запуска энергоцентра (1,5 месяца, при среднем сроке реализации подобных проектов в компании 6-18 месяцев);
- Внес вклад в увеличение оборотов компании в 3,5 раза за 5 лет в условиях кризиса на рынке;
- Развил с нуля группу реализации проектов, состоящую из инженеров, менеджера и руководителя проектов (5 человек);
- Поработав с рисками, снизил убытки компании при реализации экспериментального пилотного проекта в 2 раза;
- Избежал возможных штрафов в размере 15 млн рублей путем переговоров;
- 90% клиентов, с которыми я работаю возвращаются в компанию повторно;
- Оценка на тендерах более 50 проектов на реализуемость;
- Обучил 2-х руководителей проектов;
- Входил в ТОП-5 самых ценных сотрудников компании.

ПОРТФОЛИО ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

<https://drive.google.com/file/d/1WARvuuDjaBZHI3F8wqEn3DibpaDflDtv/view?usp=sharing>

ОСНОВНЫЕ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

1. Проект: Славнефть-Красноярскнефтегаз

Цели и задачи:

- Программа из 4 последовательно-параллельных договоров на строительство энергоцентров и энергоснабжение от них объектов Заказчика. Срок вывода программы на финальную стадию – 3 года.
- Проектирование, поставка, СМР, ПНР и эксплуатация двух энергоцентров;
- Полное вытеснение основного конкурента с Куюмбинского месторождения. Бюджет - 12,9 млрд рублей. Рентабельность проекта (IRR) - 18%.

РЕЗУЛЬТАТ

- Выполнено проектирование и строительство энергоцентра, организована его эксплуатация.
- Возможности присутствия конкурентов на данном объекте исключены на 19 лет вперед.

2. Проект: Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз

Цели и задачи:

- Программа состояла из 3 договоров на поставку 6 ед. ГПГУ для доукомплектации имеющегося парка оборудования на Чатылькинском месторождении.
 - Изготовление по индивидуальному заказу ГПГУ под инспекционным контролем Заказчика и поставка произведенного оборудования на склад Заказчика;
 - Проведение Шеф-монтажных и пусконаладочных работ по отдельному Договору;
- Бюджет - 230 млн рублей. Рентабельность (IRR) - 15%.

РЕЗУЛЬТАТ

- Программа реализована полностью в соответствии с ТЗ Заказчика;
- Основные конкуренты, присутствующие на месторождении (Caterpillar), не получили возможности расширения парка оборудования на Чатылькинском месторождении;
- Инспекционный контроль успешно пройден и оборудование отгружено Заказчику без замечаний.
- ШМР и ПНР проведены, оборудование введено в эксплуатацию.

3. Проект: Арктикгаз

Цели и задачи проекта

- Нормализовать испорченные отношения с Заказчиком;
 - Вывести Договор из потенциального убытка: Убедить Заказчика увеличить стоимость Договора для компенсации неучтенных затрат на ремонт ГПГУ;
 - Организовать проведение ремонта ГПГУ с привлечением субподрядчиков, настроить работу эксплуатационного подразделения компании.
- Бюджет - 3,5 млрд рублей. Рентабельность (IRR) - 15%.

РЕЗУЛЬТАТ

- Получено дополнительное финансирование в размере 250 млн рублей.
- Последующее заключение долгосрочного договора на эксплуатацию и техническое обслуживание на 13 лет.
- Организован процесс проведения ТО, ремонтов и эксплуатации с фокусом на длительную перспективу сотрудничества с Заказчиком.

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

1. ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА

- Подготовка документации (оценка потенциального проекта на жизнеспособность и реализуемость по срокам, содержанию и бюджету, участие в тендерных процедурах).
- Предпроектное обследование объекта, оценка основных рисков реализации проекта.
- Формирование бюджета проекта, анализ финансовой модели, обоснование экономической эффективности проекта.

2. ПЛАНИРОВАНИЕ

- Разработка WBS (ИСП), анализ критического пути, составление графика работ в MS Project.
- Определение ресурсов, необходимых для проекта, в т.ч. команды проекта, организация кроссфункциональной проектной команды из сотрудников нескольких отделов, организация командной работы.
- Определение с командой оптимальных технических решений (разработка технических решений, подбор основного оборудования, материалов и технологий) для минимизации затрат по проекту и сроков строительства.
- Определение круга потенциальных субподрядчиков и поставщиков основного оборудования.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ

- Организация работ в соответствии с разработанным планом.
- Организация и проведение рабочих совещаний с командой проекта.
- Организация закупок оборудования и материалов.
- Координация работы проектной команды - до 20 сотрудников.

— Заключение договоров (контрактация) и работа с основными субподрядчиками (пакетирование, ПНР, строительная техника, другие узкоспециализированные работы).

4. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ

— Контроль выполнения работ по разработанному плану.

— Контроль содержания проекта (score), инициация изменений при необходимости.

— Отслеживание статусов работ по проекту, поддержание актуального информационного обеспечения стейкхолдеров проекта.

— Мониторинг и управление рисками.

— Контроль удовлетворенности заказчика.

5. ЗАКРЫТИЕ

— Передача результатов проекта Заказчику или в эксплуатацию.

— Подтверждение удовлетворенности Заказчика результатами проекта.

Июль 2005 —
Март 2016
10 лет 9 месяцев

Институт Энергетических Систем

Москва, www.enersys.ru

Энергетика

- Инфраструктурная компания в энергетике (СО ЕЭС, АТС, ЦФР и т.п.)

Руководитель Департамента управления проектами

► О компании: Институт Энергетических Систем работает в области инновационной разработки, модернизации и внедрении проектов в сфере энергетики.

— 7 инженерных проектов, в которых принимал участие - модернизация систем АСУ ТП энергоблоков ГРЭС единичной мощностью 300 МВт. Устаревшая советская АСУ 60-70-х годов производства была заменена на современную Ovation (производство Emerson, USA).

— 9 реализованных проектов в роли руководителя проектов. Суммарный бюджет проектов под управлением - 5,5 млн долларов.

— В прямом подчинении команда из 4 человек

ДОСТИЖЕНИЯ

— Разработал и вывел на рынок РФ и Казахстана новый продукт (ПТК «Станция»), реализовал 5 проектов с использованием данного решения, получен патент.

— Реализовал самый масштабный в истории компании проект – внедрение группового регулятора активной мощности на Волжской ГЭС (ГРАМ Волжской ГЭС).

— Досрочно реализовал проект ГРАМ Волжской ГЭС с опережением графика на 12 месяцев (24 месяца вместо 36) без потери качества в полном соответствии с ТЗ.

— Рентабельность проектов от 5% до 60% в соответствии с плановыми показателями либо лучше них.

— Внес вклад в расширение компетенции и увеличение линейки предоставляемых услуг по направлению АСУТП с 1 направления в 2005 году до 7 направлений в 2015 году.

— Внес вклад в увеличение ежегодного товарооборота по направлению АСУТП в 10 раз.

Карьерный путь:

2011-2016 Руководитель Департамента управления проектами

2010-2011 Ведущий руководитель проектов;

2008-2010 Руководитель проектов;

2007-2008 Ведущий инженер;

2005-2007 Инженер.

Образование

Магистр

2022

Московский институт психоанализа, Москва

Дополнительное образование, Нейрокоучинг и современные подходы к нейролингвистике

2005

Московский физико-технический институт (Государственный университет), Москва

Факультет аэрофизики и космических исследований, Прикладные математика и физика

Повышение квалификации, курсы

2019

Ernst & Young

Project Management (I, II)

2017

Ernst & Young

Финансы для нефинансовых менеджеров

2015

Таллинская школа менеджмента

Искусство управленческой борьбы, Менеджмент

2015

The Hong Kong University of Science and Technology

English for Doing Business in Asia - Writing

2009

Project HR Management

PM Expert, 23311

2008

Recovering Troubled Project

PM Expert with PM College

Тесты, экзамены

2019

Project Management Professional (PMP #2691972)

Project Management Institute (PMI), Project Management

2009

Project Management Expert (The Russian analogue of PMP)

PM Expert, 79%

Ключевые навыки

Знание языков

Русский — Родной

Английский — B2 — Средне-продвинутый

Навыки

Управление проектами

Проектный менеджмент

Управление рисками

Управление отношениями с клиентами

Работа в команде

Управление командой

Управление затратами

Бюджетирование

Финансовый анализ

Техническая документация

Техническая экспертиза

Проведение презентаций

MS PowerPoint

Разработка нового продукта

Английский язык

PMI

PMBOK

Agile Project Management

Управление временем

Risk management

Project management

Опыт вождения

Имеется собственный автомобиль

Права категории B

Дополнительная информация

Рекомендации

Институт Энергетических Систем

Николаев Сергей Витальевич (Исполнительный директор)

Институт Энергетических Систем

Карпик Александр Михайлович (Главный инженер компании)

Emerson Automation Solutions

Окуньков Степан (Flow Solutions Business Leader Russia)

ЭнергоТехСервис

Свергин Сергей Александрович (Директор)

ЭнергоТехСервис

Долматов Сергей Дмитриевич (Главный инженер проектов)

ЭнергоТехСервис, ранее General Electric

Иванова Ирина Сергеевна (Руководитель проектов)

Обо мне

ОБО МНЕ

- Сфокусирован на достижение результата, умею решать сложные задачи при непростых обстоятельствах и внешних ограничениях.
- Коммуникативные навыки и коучинг позволяют мне находить взаимовыгодные условия и решать конфликтные ситуации.
- Легко устанавливаю контакт и развиваю отношения внутри команд и с внешними стейкхолдерами.
- Высокая самоорганизованность и нацеленность на результат при реализации проектов.
- Люблю управление проектами и коучинг. Их совместное использование помогает существенно повысить эффективность любого проекта.